

(A) 01

mim

Miloslav Tůma

Od: Půbal Karel <karel.pubal@oneadvisory.cz>
Odesláno: středa 8. července 2026 16:10
Komu: Miloslav Tůma
Kopie: Novotný Pavel
Předmět: RE: Žádost o předložení cenové nabídky

Vážený pane starosto,

děkujeme za Vaše oslovení a zájem o spolupráci.

Dovolte mi zaslat naši nabídkovou cenu za provedení procesně personálního auditu dle Vašeho zadání.

Celková cena za plnění činí 280 000 Kč bez DPH.

V případě dotazů jsme Vám plně k dispozici.

S pozdravem

Karel Půbal
Partner

NEOADVISORY

NeoAdvisory a.s., Na Florenci 1332/23, 110 00 Praha 1
+420 724 326 055, karel.pubal@oneadvisory.cz
www.neoadvisory.cz
www.linkedin.com/in/karelpubal

From: Miloslav Tůma <tuma@mestoralsko.cz>
Sent: Thursday, July 2, 2026 6:34 PM
To: Půbal Karel <karel.pubal@oneadvisory.cz>
Subject: Žádost o předložení cenové nabídky

Dobrý den,
dovolte mi Vás požádat o nabídku na provedení procesně personálního auditu.

Předmětem plnění bude posouzení efektivity na úseku samosprávy. Výstupem bude následující návrh doporučení:

Úprava fondu pracovní doby pro efektivní/adekvatní realizaci agend organizačními útvary na základě realizace správních úkonů (např. vydávání stanovisek, rozhodnutí a pod.)
Organizační změna výkonu agendy např. sloučení agend, změna organizační struktury
Posouzení vhodnosti nasazení AI na automatizaci/zefektivnění agendy resp. v oblasti digitalizace /IT

Posouzení bude provedeno pro následující zejména pro organizační útvary:

Podatelna a kultura
Oddělení účtárny

Oddělení správy majetku
Oddělení rozvoje, MH a ŽP
Městský kamerový systém

Prosím o zpracování stručného výstupu manžerskou formou - prezentaci podstaty plnění, tj. seznam doporučení + jejich odůvodnění. Zadavatel požaduje dát opatření členění krátkodobá/okamžitá doporučení a dlouhodobá/koncepční.

Termín pro zaslaní nabídky: nejpozději do středy 8. 7. 2026

V případě dotazů neváhejte volat nebo psát.

Předem děkuji a přeji hezký den.

S pozdravem,

M. Tůma, starosta města
tel.: 777 422 047



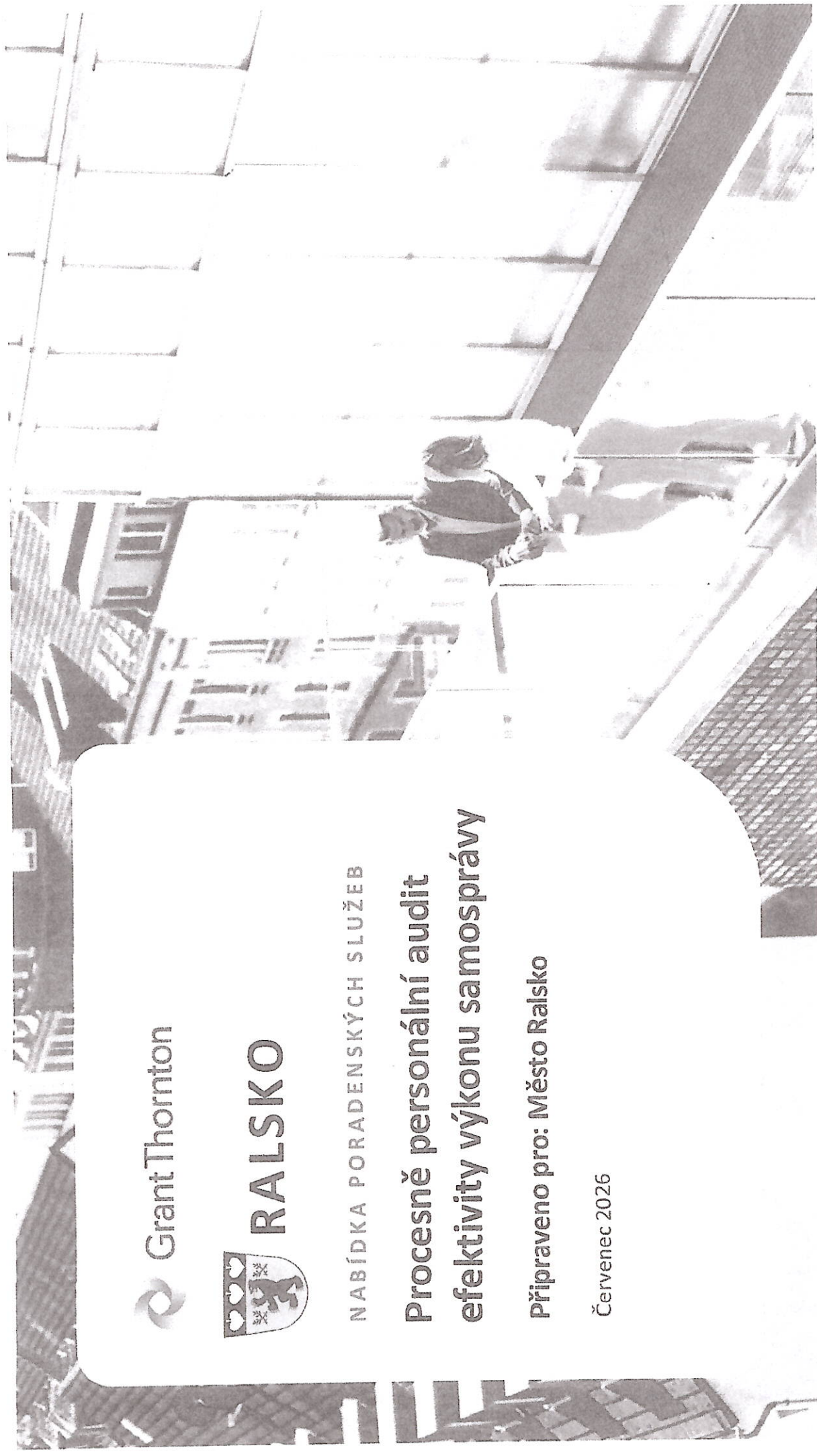
RALSKO

NABÍDKA PORADENSKÝCH SLUŽEB

Procesně personální audit efektivity výkonu samosprávy

Přípraveno pro: Město Ralsko

Červenec 2026



Naše porozumění zadání

Město Ralsko usiluje o objektivní posouzení efektivity vybraných organizačních útvarů s cílem zhodnotit nastavení procesů, organizační struktury a personálních kapacit a identifikovat příležitosti ke zvýšení efektivity výkonu veřejné správy.

Posouzení bude vycházet z dokumentace, dostupných dat a informací poskytnutých zadavatelem a z rozhovorů se zástupci jednotlivých organizačních útvarů.

Předmětem posouzení bude:

- Procesy a pracovní postupy
- Organizační uspořádání
- Možnosti využití digitalizace, automatizace
- Rozsah a organizace agend
- Kompetence a odpovědnosti

Audit bude realizován zejména v těchto organizačních útvech:



Podatelna
a kultura



Oddělení
účtárny



Správa
majetku



Rozvoj, hospodářství
a životní prostředí



Městský
kamerový systém

Hlavní cíl: Nezávisle posoudit efektivitu vybraných organizačních útvarů a navrhnout doporučení ke zvýšení efektivity procesů, organizace práce, personálních kapacit a využití digitalizace.

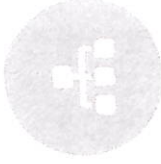
Očekávané oblasti doporučení

Výstupem projektu budou konkrétní, prakticky realizovatelná doporučení zaměřená na zvýšení efektivity procesů a výkonu samosprávy. Audit nebude hodnotit odbornou správnost výkonu přenesené působnosti ani rozhodovací činnost správních orgánů.



Personální kapacity

- Posouzení rozložení agend mezi organizační útvary.
- Posouzení přiměřenosti personálních kapacit s ohledem na rozsah vykonávaných agend.
- Identifikace případných oblastí s nerovnoměrným zatížením.
- Optimalizace rozdělení agend a kapacit.



Organizace výkonu agend

- Posouzení organizačního uspořádání.
- Identifikace duplicit a překryvů činností.
- Posouzení možností úprav organizační struktury.
- Doporučení pro efektivnější rozdělení kompetencí.

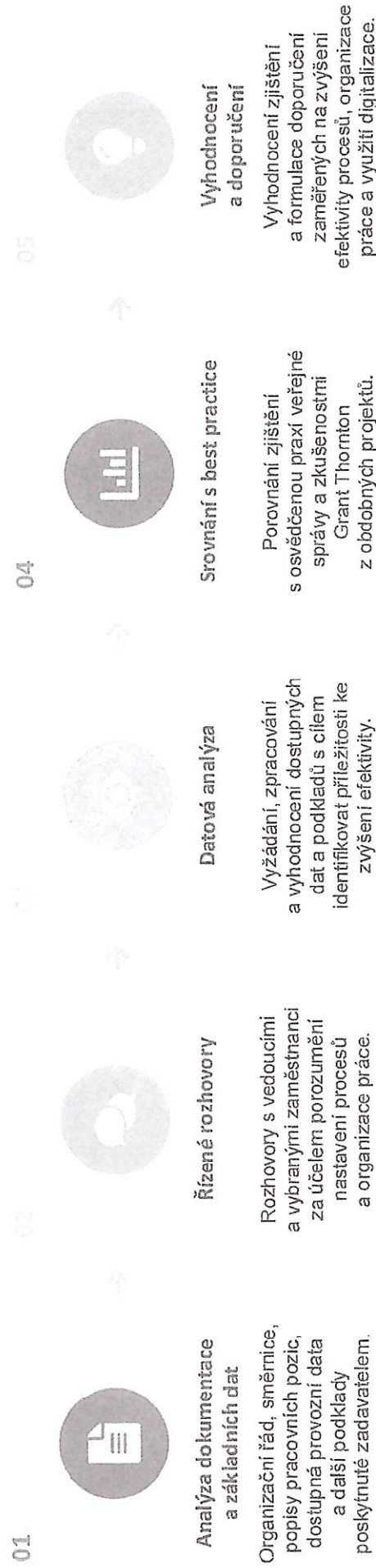


Digitalizace a AI

- Identifikace příležitostí pro využití AI a digitalizace.
- Posouzení vhodnosti AI pro automatizaci a zefektivnění agend.
- Podpora digitalizace a rozvoje IT.
- Pouze realistická, reálně implementovatelná řešení.

Náš přístup k realizaci projektu

Metodika vychází z principů interního auditu, procesního řízení a osvědčené praxe veřejné správy. Doporučení budou formulována na základě analýzy dokumentace, dostupných dat, rozhovorů a zkušeností Grant Thornton



Doporučení budou vycházet z kombinace analýzy dokumentace, dostupných podkladů, rozhovorů se zástupci města a zkušeností Grant Thornton z obdobných projektů.

Oblasti hodnocení v rámci auditu

Audit bude napříč vybranými organizačními útvary zaměřen na šest vzájemně provázaných oblastí, které mají zásadní vliv na efektivitu fungování městského úřadu.



Efektivita procesů a duplicity

Posouzení nastavení procesů a pracovních postupů, identifikace duplicitních činností, neefektivních kroků a příležitostí ke zjednodušení výkonu správních agend.



Pracovní vytížení a kapacity

Posouzení organizace práce, rozložení agend a využití personálních kapacit na základě dostupných podkladů a informací poskytnutých zadavatelem.



Kompetence a odpovědnosti

Posouzení rozdělení kompetencí, odpovědností a návazností činností mezi organizačními útvary včetně identifikace případných překryvů a nejasností.



Organizační struktura

Vyhodnocení vhodnosti současné organizační struktury, možností sloučení agend, úprav organizačního uspořádání a vhodnějšího rozdělení agend mezi organizační útvary.



Řízení a spolupráce útvarů

Posouzení způsobu řízení agend, spolupráce mezi organizačními útvary a předávání informací s cílem identifikovat příležitosti pro zlepšení koordinace a spolupráce mezi útvary.



Digitalizace a automatizace

Posouzení příležitostí pro využití digitalizace, automatizace a nástrojů umělé inteligence s ohledem na charakter jednotlivých agend a dostupné podklady.

Posouzení příležitostí pro využití AI a digitalizace

Součástí auditu bude posouzení příležitostí pro využití nástrojů digitalizace a umělé inteligence ve vybraných agendách. Cílem je identifikovat oblasti, kde mohou moderní technologie podpořit efektivnější výkon činností, zjednodušení procesů a snížení administrativní zátěže.



Automatické třídění podání

Možnost automatizace třídění přichozích podání a jejich směrování příslušným organizačním útvarům.



Sumarizace dokumentů

Rychlá příprava shrnutí spisů, podkladů, usnesení nebo zápisů pro potřeby rozhodování vedení i zaměstnanců.



Automatizace administrativních činností

Identifikace administrativních činností vhodných pro automatizaci a omezení opakovaných manuálních úkonů.



Vyhledávání informací

Podpora rychlého vyhledávání informací ve směrnících, předpisech a interních dokumentech.



Podpora zaměstnanců pomocí AI

Podpora zaměstnanců při orientaci v interních postupech, směrnících a správních agendách.



Tvorba dokumentů a podkladů

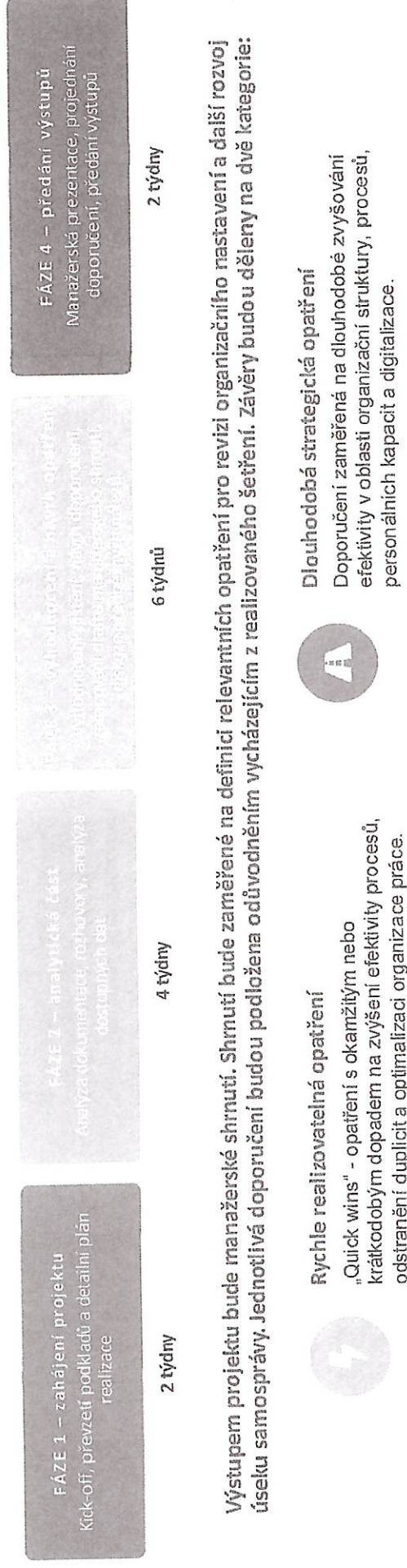
Podpora přípravy pracovních návrhů dokumentů, odpovědí, stanovisek a dalších administrativních podkladů.



Uvedené příklady představují možné oblasti využití digitalizace a umělé inteligence. Konkrétní doporučení budou formulována na základě výsledků auditu, dostupných podkladů a potřeb jednotlivých organizačních útvarů.

Realizace projektu a očekávané výstupy

Harmonogram bude upřesněn při zahájení projektu s ohledem na provozní potřeby jednotlivých organizačních útvarů. Předpokládaná doba realizace projektu je přibližně 14 týdnů od účinnosti smlouvy. *Součástí projektu bude projednání návrhu opatření s vybranými zástupci města Ralsko a následná prezentace finálního manažerského shrnutí.*



Výstupem projektu bude manažerské shrnutí. Shrnutí bude zaměřené na definici relevantních opatření pro revizi organizačního nastavení a další rozvoj úseku samosprávy. Jednotlivá doporučení budou podložena odůvodněním vycházejícím z realizovaného šetření. Závěry budou děleny na dvě kategorie:



Projekt bude realizován v úzké spolupráci se zadavatelem s využitím dostupné dokumentace, poskytnutých podkladů a informací získaných v průběhu projektu.

Vybrané referenční projekty

Grant Thornton má rozsáhlé zkušenosti s realizací procesních a interních auditů, organizačních analýz a projektů zaměřených na zvyšování efektivity organizací veřejného sektoru. Naše doporučení vycházejí z osvědčené metodiky, praktických zkušeností a jsou zaměřena na realizovatelná opatření s měřitelným přínosem pro fungování organizace.

HLAVNÍ MĚSTO PRAHA	SPRÁVA MAJETKU PRAHA 14	HLAVNÍ MĚSTO PRAHA	TECHNICKÉ SLUŽBY ZLÍN
			
Projekt byl zaměřen na komplexní posouzení hospodaření tří příspěvkových organizací za dvouleté období. Součástí projektu byla analýza ekonomických výsledků, interních předpisů upravujících oblast hospodaření, účetnictví, veřejných zakázek a nakládání s majetkem. Na základě provedeného posouzení byly identifikovány neefektivnosti, analyzovány jejich příčiny a vyhodnocena klíčová rizika s návrhem opatření ke zvýšení efektivity a transparentnosti hospodaření.	Projekt byl zaměřen na aktualizaci popisů pracovních pozic a posouzení jejich dopadů na organizaci práce. Součástí projektu byla analýza stávající dokumentace, strukturované rozhovory se zaměstnanci, revize pracovních náplní a návrh úprav organizační struktury s cílem podpořit efektivnější řízení společnosti a optimalizaci rozdělení kompetencí.	Projekt byl zaměřen na externí validaci sebehodnocení oddělení interního auditu Magistrátu hl. m. Prahy. Součástí projektu bylo nezávislé posouzení auditorské metodiky, používaných procesů, pracovních postupů a technologických nástrojů v souladu s požadavky Mezinárodních standardů pro profesní praxi interního auditu. Hodnocení zahrnovalo analýzu dokumentace, rozhovory se všemi auditory zapojenými do auditní činnosti v hodnoceném období a formulaci doporučení ke zvýšení kvality, efektivity a souladu činnosti interního auditu s osvědčenou praxí.	Projekt byl zaměřen na personální audit vybrané pracovních právní dokumentace a interních předpisů společnosti. Součástí bylo posouzení souladu dokumentace s platnou legislativou, identifikace rizikových nebo atypických ustanovení, návrh doporučených úprav a prezentace výsledků vedení společnosti.

Náš tým 1/2

Specialisté procesních auditů



Pavel Prokop

Partner, Business Risk Services



Ondřej Huml

Manager, Business Risk Services

Pavel Prokop působí ve společnosti Grant Thornton jako Partner pro oblast Business Risk Services, která zahrnuje Compliance Management, Risk Management, Interní audit a Sustainability Services. Ve své praxi se zaměřuje na procesní a organizační audit, optimalizaci procesů, zvyšování efektivity organizací, systémy vnitřní kontroly a řízení rizik. Díky dlouholetým zkušenostem z poradenských i manažerských rolí propojuje strategický pohled s praktickými doporučeními vedoucími ke zvýšení výkonnosti organizací.

Vedl projekty zaměřené na procesní a interní audit, externí validaci interního auditu Magistrátu hl. m. Prahy, analýzy hospodaření příspěvkových organizací veřejné správy, revize organizačních struktur a pracovních pozic i projekty optimalizace procesů a interních kontrol pro významné společnosti z veřejného i soukromého sektoru.

Vybrané referenční projekty

- Český tenisový svaz z. s. - Nastavení vnitřních řídicích procesů ČTS
- Hlavní město Praha – Nastavení interního a externího municipálního kontrolního systému, Revize hospodaření 3 organizací, Provedení hloubkových auditů VZ
- Ministerstvo pro místní rozvoj – Expertní analýza ekonomických procesů
- Městská část Praha 13 - Posouzení veřejných zakázek
- Technické služby Zlín, s.r.o. - Audit HR dokumentace

Ondřej Huml působí ve společnosti Grant Thornton jako Manager týmu Business Risk Services. Specializuje se na interní a procesní audit, řízení rizik a optimalizaci procesů. Podílel se na realizaci projektů zaměřených na hodnocení efektivity organizací, revize procesů, nastavování systémů interní kontroly a řízení rizik pro veřejný i soukromý sektor.

Má rozsáhlé zkušenosti s vedením auditních projektů, analýzou rizik, revizemi finančních i provozních procesů a návrhem praktických opatření vedoucích ke zvýšení efektivity organizací.

Vybrané referenční projekty

- Pražská energetika, a.s. – Outsourcing interního auditu skupiny PRE (probíhající projekt)
- Městská část Praha 13 - Posouzení veřejných zakázek
- ENETIQA a.s. – Zavedení interního kontrolního systému a outsourcing interního auditu
- Technické služby Zlín, s.r.o. - Audit HR dokumentace
- Preformed Line Products Company – Outsourcing interního auditu

Náš tým 2/2

Specialisté procesních auditů



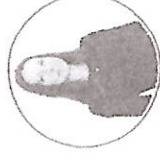
Miroslav Hudeček

Senior Consultant, Risk Services

Miroslav Hudeček působí v Grant Thornton na pozici Senior Consultant pro oblast Business Risk Services, která obsahuje služby Compliance management, Risk management, Interní audit a Operational Excellence. V rámci své činnosti se zaměřuje na systémy řízení, personálně ekonomické audity, organizační rozvoj a inovace v řízení společnosti. Má zkušenosti s návrhy a implementací opatření v oblasti strategického rozvoje, rozvoje obchodu, řízení lidských zdrojů a řízením změnových a vzdělávacích projektů.

Vybrané referenční projekty

- Brose CZ spol. s r.o. - Interní audit
- Technické služby Zlín, s.r.o. - Audit HR dokumentace
- Pražská energetika, a.s. - Podpora procesních interních auditů
- Výzkumný Ústav Železniční, a.s. - Tvorba a zavádění standardizovaných HR procesů
- Technologie hlavního města Prahy, a.s. - Benchmark odměňování
- CIMEX INVEST s.r.o. - ESG rámec pro financování



Tereza Vejdovcová

Consultant, Business Risk Services

Tereza Vejdovcová působí ve společnosti Grant Thornton Advisory od roku 2025, kde se podílela na analytické podpoře projektů v oblasti interního auditu, procesních analýz a řízení rizik.

V současnosti působí na pozici Consultant. Před nástupem do Grant Thornton získala zkušenosti v oblasti lidských zdrojů a účetnictví.

Vybrané referenční projekty:

- Liberecký kraj - Analýza řízení a návrh optimalizace kraj.nemo v LK
- Městská část Praha 13 - Posouzení veřejných zakázek
- Správa majetku Praha 14, a.s. - Aktualizace popisů pracovních pozic
- Technická správa komunikací hl. m. Prahy, a.s. - Implementace ESG

Cenová nabídka

Cenová nabídka byla zpracována na základě požadavků zadavatele a předpokládané pracovní práce seniorních konzultantů a specialistů. Zahnuje všechny odborné činnosti potřebné k realizaci procesně personálního auditu, včetně analýzy dokumentace, rozhovorů, zpracování doporučení a závěrečné manažerské prezentace.



Celková cena	380 000 Kč bez DPH
---------------------	--------------------

Předpokládané cenové podmínky

- Nabídka vychází z rozsahu činností uvedených v této nabídce.
- Součástí ceny jsou všechny konzultační činnosti, rozhovory, analýzy, závěrečná prezentace výsledků a cestovní náklady.
- Případné změny rozsahu projektu budou řešeny písemnou formou po vzájemné dohodě obou stran.
- Ceny jsou uvedeny bez DPH.
- Předpokládaným místem výkonu poradenské činnosti je Česká republika.

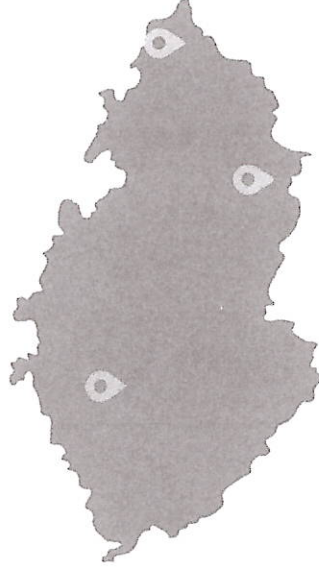
Grant Thornton v České republice má kanceláře v Praze, Brně a Ostravě a tým čítající více než 550 odborníků

Grant Thornton v České republice

Za poslední dvě desetiletí vybudoval Grant Thornton silné a respektované postavení na českém trhu. Poskytujeme širokou škálu služeb v oblasti daní, transakčního a manažerského poradenství, auditu, oceňování, účetnictví a mzdové agendy.

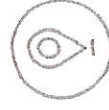
V roce 2020 jsme výrazně rozšířili svou působnost v České republice a stali se jednou z předních poradenských skupin v zemi. Dnes Grant Thornton Holding v České republice generuje roční obrát přibližně 1 miliardu Kč a zaměstnává více než 550 odborníků ve svých kancelářích v Praze, Brně a Ostravě.

Sloužíme více než tisící klientů z veřejného i soukromého sektoru, včetně více než poloviny TOP 100 společností České republiky i mnoha mezinárodních organizací.



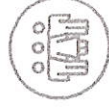
28

partnerů



3 kanceláře

Praha • Brno • Ostrava



550+

odborníků



1 mld. Kč

ročního obrátu



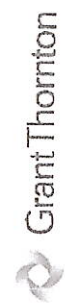
Naše konkurenční výhoda spočívá ve využití pokročilých software technologií, rozsáhlých zkušenostech s mezinárodními klienty a důrazu na přesnost a přidanou hodnotu.



Pozn.: Výše uvedené údaje se vztahují ke skupině Grant Thornton Česká republika, která je tvořena několika samostatnými právními subjekty. Zhotovitelem nabídky je Grant Thornton Advisory k.s., poskytovatel poradenských služeb.



Grant Thornton



© 2025 Grant Thornton Czech Republic, a.s. All rights reserved.
Grant Thornton Czech Republic a.s. je členská firma Grant Thornton International Ltd. (Grant Thornton International). Odkazy na Grant Thornton se vztahují ke Grant Thornton International nebo ke členským firmám. Grant Thornton International a členské firmy nejsou mezinárodním partnerstvím. Služby jsou nezávisle poskytovány jednotlivými členskými firmami.
Grant Thornton Czech Republic a.s. is a member firm of Grant Thornton International Ltd. (Grant Thornton International). References to Grant Thornton are to Grant Thornton International or its member firms. Grant Thornton International and the member firms are not a worldwide partnership. Services are delivered independently by the member firms.

Miloslav Tůma

Od: Filip Neterda <filip.neterda@bdo.cz>
Odesláno: čtvrtek 2. července 2026 22:19
Komu: Miloslav Tůma
Kopie: Tomáš Kubiček
Předmět: RE: Žádost o cenovou nabídku na personální audit

Dobrý den,

děkujeme za oslovení. Za níže uvedené plnění nabízíme cenu 200 000 Kč bez DPH. Začátek prací je možný v týdnu od 20.7.

Děkuji.

S pozdravem,

FILIP NETERDA
Manager
Tel.: +420 776 701 516
filip.neterda@bdo.cz

BDO Consulting s.r.o.
V Parku 2316/12
14800 Praha - Chodov
ČESKÁ REPUBLIKA
www.bdo.cz

Forbes 30 INSPIRATIVNÍCH:
Žijeme příběhy našich klientů



Tato zpráva má pouze informativní charakter a není myšlena jako závazný návrh na uzavření smlouvy či podání nabídky; slouží pouze jako podklad pro případné následné právní jednání stran. Závaznou se nabídka či návrh na uzavření smlouvy stává teprve, pokud se strany dohodnou na veškerých podmínkách příslušného typu smlouvy akceptovatelného pro odesílatele tohoto e-mailu.

PRÁVNÍ UPOZORNĚNÍ A INFORMACE O ZPRACOVÁNÍ OSOBNÍCH ÚDAJŮ www.bdo.cz

Společnosti skupiny BDO působící v České republice jsou zřízeny v souladu s českými právními předpisy, jsou členem BDO International Limited (společnosti s ručením omezeným registrované ve Velké Británii) a jsou součástí mezinárodní sítě nezávislých členských firem BDO. BDO je obchodní značka sítě BDO a každé členské firmy.

From: Miloslav Tůma <tuma@mestoralsko.cz>
Sent: Thursday, July 2, 2026 6:32 PM
To: Filip Neterda <filip.neterda@bdo.cz>
Subject: Žádost o cenovou nabídku na personální audit

E-maily z adresy tuma@mestoralsko.cz nedostáváte často. [Přečtěte si, proč je to důležité](#)

Dobrý den,
dovolte mi Vás požádat o nabídku na provedení procesně personálního auditu.

Předmětem plnění bude posouzení efektivity na úseku samosprávy. Výstupem bude následující návrh doporučení:

- Úprava fondu pracovní doby pro efektivní/adekvatní realizaci agend organizačními útvary na základě realizace správních úkonů (např. vydávání stanovisek, rozhodnutí a pod.)
- Organizační změna výkonu agendy např. sloučení agend, změna organizační struktury
- Posouzení vhodnosti nasazení AI na automatizaci/zefektivnění agendy resp. v oblasti digitalizace /IT

Posouzení bude provedeno pro následující zejména pro organizační útvary:

- Podatelna a kultura
- Oddělení účtárny
- Oddělení správy majetku
- Oddělení rozvoje, MH a ŽP
- Městský kamerový systém

Prosím o zpracování stručného výstupu manžerskou formou - prezentaci podstaty plnění, tj. seznam doporučení + jejich odůvodnění. Zadavatel požaduje dát opatření členění krátkodobá/okamžitá doporučení a dlouhodobá/koncepční.

Termín pro zaslaní nabídky: nejpozději do středy 8. 7. 2026

V případě dotazů neváhejte volat nebo psát.

Předem děkuji a přeji hezký den.

S pozdravem,

M. Tůma, starosta města
tel.: 777 422 047